

**Оценочные средства для проведения аттестации
по дисциплине «Антикризисное управление в здравоохранении»
для обучающихся 2023, 2024 года поступления
по образовательной программе
38.03.02. Менеджмент,
направленность (профиль) Управление в здравоохранении
(бакалавриат),
форма обучения очная, очно-заочная
на 2026-2027 учебный год**

1. Оценочные средства для проведения текущего контроля на занятиях (ТК), оценки самостоятельной работы обучающихся (СР), проведения промежуточной аттестации (ПА), позволяющие проверить сформированность у обучающихся предусмотренных программой дисциплины знаний (з) / умений (у) / навыков (н) (ЗУН):

ПК-2.1.1. Знает методы и методики сбора, мониторинга и обработки данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-2. Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ПК-2.1.1. Знает методы и методики сбора, мониторинга и обработки данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения	з-1. Знает основные показатели, характеризующие кризисное состояние организации

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 1. Кризисы в экономических системах.	1. Выбор нескольких	Выберите три верных ответа из шести.	1) арбитражный управляющий	да	да	нет

	Модульная единица 1. Понятие кризиса.	правильных ответов	Как ещё могут называться антикризисные управляющие? 1) арбитражный управляющий 2) временный управляющий 3) конкурсный управляющий 4) постоянный управляющий 5) современный управляющий 6) абсолютный управляющий	2) временный управляющий 3) конкурсный управляющий			
		2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется крайнее обострение противоречий в экономической системе, угрожающее её жизнестойкости в окружающей среде?	кризис	да	нет	да

ПК-2.2.1. Умеет осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-2. Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ПК-2.2.1. Умеет осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения	у-1. Умеет осуществлять мониторинг и анализ основных показателей кризисного состояния организации

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 1. Кризисы в экономических системах. Модульная единица 1. Понятие кризиса. Модульная единица 2. Причины кризиса на российских предприятиях. Модуль 2. Антикризисное управление организацией. Модульная единица 3. Стоимостной подход в АКУ. Модульная единица 4. Антикризисное управление на основе инноваций.	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. По широте охвата выделяют такие кризисы, как: 1) отдельные 2) локальные 3) системные 4) случайные 5) закономерные 6) катастрофические	1) отдельные 2) локальные 3) системные	да	да	нет
		2. Вопросы с развёрнутым ответом	Фаза застоя в экономике, приспособления хозяйственной жизни к новым условиям и потребностям, для которой характерны неуверенные действия предпринимателей, которые не хотят вкладывать значительные ресурсы в бизнес, называется...	депрессия	да	нет	да

ПК-2.3.1. Владеет навыками сбора, мониторинга и обработки данных для проведения расчетов экономических показателей

организации сферы здравоохранения

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-2. Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ПК-2.3.1. Владеет навыками сбора, мониторинга и обработки данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) расчёта основных показателей кризисного состояния предприятия

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1.	Модуль 1. Кризисы в экономических системах. Модульная единица 1. Понятие кризиса. Модульная единица 2. Причины кризиса на российских предприятиях. Модуль 2. Антикризисное управление организацией. Модульная единица 3. Стоимостной подход в АКУ. Модульная единица 4. Антикризисное управление на основе инноваций.	1. Установите последовательность	Установите последовательность фаз цикла общественного воспроизводства, начиная с кризиса. 1) кризис 2) стагнация 3) оживление 4) депрессия	1) кризис 4) депрессия 2) стагнация 3) оживление	да	да	нет
		2. Ситуационные задачи/кейсы	Предприятие достигло того критического порога, когда нет средств профинансировать даже сокращенное воспроизводство и (или) платить по предыдущим обязательствам.	неплатёжеспособность	да	нет	да

			Возникает угроза остановки производства и (или) банкротства. Необходимы экстренные меры по восстановлению платежеспособности предприятия и поддержанию производственного процесса. Охарактеризуйте ситуацию одним словом.				
--	--	--	---	--	--	--	--

ПК-3.1.1. Знает современные формы организации и проведения мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-3. Способен организовывать и проводить мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала	ПК-3.1.1. Знает современные формы организации и проведения мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала	3-1. Знает основные формы развития персонала в условиях кризиса

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 1. Кризисы в экономических системах. Модульная единица 1.	1. Выбор нескольких правильных	Выберите три верных ответа из шести. По сфере общественной	1) экономический 2) политический 3) социальный	да	да	нет

	Понятие кризиса.	ответов	жизни выделяют такие кризисы, как: 1) экономический 2) политический 3) социальный 4) предпринимательский 5) подростковый 6) кризис среднего возраста				
		2. Вопросы с развёрнутым ответом	Этот коэффициент показывает долю активов должника, которые обеспечиваются собственными средствами, и определяется как отношение собственных средств к совокупным активам. Напишите название коэффициента без слова «коэффициент».	автономии	да	нет	да

ПК-3.2.1. Умеет организовывать и проводить мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-3. Способен организовывать и проводить мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала	ПК-3.2.1. Умеет организовывать и проводить мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала	у-1. Умеет организовывать мероприятия по развитию персонала в рамках антикризисных мер

№	Раздел(ы), подразделы(ы)	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля
---	--------------------------	-------------	--------------------	------------------	--------------------------

	дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН				предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 1. Кризисы в экономических системах. Модульная единица 1. Понятие кризиса. Модульная единица 2. Причины кризиса на российских предприятиях. Модуль 2. Антикризисное управление организацией. Модульная единица 3. Стоимостной подход в АКУ. Модульная единица 4. Антикризисное управление на основе инноваций.	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. По уровням экономики обычно выделяют следующие типы кризисов: 1) макроэкономический и мировой 2) мезоэкономический 3) микроэкономический 4) наноэкономический 5) постэкономический 6) турбоэкономический	1) макроэкономический и мировой 2) мезоэкономический 3) микроэкономический	да	да	нет
		2. Вопросы с развёрнутым ответом	Какой подраздел плана финансового оздоровления подразумевает анализ рынка, разработку стратегии ценообразования и продвижения? Ответ в форме прилагательного.	маркетинговый	да	нет	да

ПК-3.3.1. Владеет навыком организации и проведения мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-3. Способен организовывать и	ПК-3.3.1. Владеет навыком организации и	н-1. Имеет навык (опыт деятельности)

проводить мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала	проведения мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала	построения профессиональной карьеры персонала в условиях кризиса
---	--	--

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
2.	Модуль 1. Кризисы в экономических системах. Модульная единица 1. Понятие кризиса. Модульная единица 2. Причины кризиса на российских предприятиях. Модуль 2. Антикризисное управление организацией. Модульная единица 3. Стоимостной подход в АКУ. Модульная единица 4. Антикризисное управление на основе инноваций.	1. Установите последовательность	Установите последовательность фаз ухудшения состояния предприятия – от самого лёгкого к тяжёлому. 1) убыточность производства 2) неплатёжеспособность 3) снижение рентабельности и объёмов прибыли 4) истощение (отсутствие) резервных фондов	3) снижение рентабельности и объёмов прибыли 1) убыточность производства 4) истощение (отсутствие) резервных фондов 2) неплатёжеспособность	да	да	нет
		2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется заинтересованная в развитии бизнеса сторона, которая может находиться как внутри, так и снаружи организации, но без учёта интересов которой	стейкхолдер	да	нет	да

			антикризисное управление невозможно?				
--	--	--	--	--	--	--	--

2. Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации:

1. Понятие кризиса. Виды кризисов.
2. Фазы цикла общественного воспроизводства. Фазы кризиса на предприятии
3. Стейкхолдеры антикризисного управления
4. Понятие антикризисного управления. Две идеологии АКУ.
5. Цели антикризисного управления. Функции антикризисного управления
6. Система антикризисного управления предприятием
7. Причины кризиса на российских предприятиях
8. Правовая диагностика. Функциональная диагностика. Анализ структуры баланса
9. Анализ финансового состояния
10. Прогнозирование банкротства
11. Неформализованная (организационная) диагностика. Организационные патологии.
12. Управленческие ошибки. Метода «Крестовина». Метод «Метафора».
13. Бенчмаркинг
14. DICE Framework
15. Стоимостной подход в АКУ.
16. Факторы выбора стратегии восстановления
17. Стратегия поворота
18. Стратегии выхода
19. Стратегии экономии
20. Антикризисное управление на основе инноваций
21. Формирование маркетинговой стратегии. Маркетинговые стратегии и ЖЦТ
22. Функциональные маркетинговые стратегии
23. Маркетинговая программа АКУ
24. Продажи в кризис
25. Три ценностные дисциплины.
26. Эффективность процесса продаж

27. Антикризисные производственные мероприятия

3. Пример билета для промежуточной аттестации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Волгоградский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Дисциплина: Антикризисное управление в здравоохранении

Бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Управление в здравоохранении»

Учебный год: 2026-2027

Билет № 1

1. Понятие кризиса. Виды кризисов.
2. Анализ финансового состояния предприятия.
3. Стратегии выхода из кризиса.

Заведующий кафедрой С.Ю. Соболева

В полном объеме фонд оценочных средств по дисциплине доступен в ЭИОС ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России.

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и менеджмента им. Н.П. Григоренко, протокол от «02»июня 2026 г. № 11.

Заведующий кафедрой



С.Ю. Соболева